

# 中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組み状況

## 1. 中小企業及び小規模事業者の経営支援に関する取組み方針

当金庫は、地域の中小企業及び小規模事業者の効果的な経営支援に向けて、「課題解決型金融」を核としたお客様との信頼関係を尚一層強化することを起点とした二つのサイクル(資金ニーズの把握、経営改善・事業再生)の構築を図るべく、「経営改善支援・コンサルティング機能の一層の発揮」に向けての取組みを具体的に実施し、地域活性化や地域発展に貢献していく活動を経営上の重点取組方針としております。

具体的な取組みとして、当金庫メイン先、準メイン先の中小企業者等への支援体制として「24年度経営改善支援対象先」30先の選定を行い経営支援を強化するとともに、金融円滑化による条件変更等の支援先に対しても、経営改善資源を保有する事業者を「金融円滑化対応重点支援先」として62先を選定し、集中的な経営支援を行っております。また、支援対象先以外の事業者等に対しても必要性・緊急性に応じて適切な支援策により対応を行っております。

## 2. 中小企業及び小規模事業者の経営支援に関する態勢整備(外部専門家・外部機関等との連携を含む。)の状況

当金庫は平成22年度より「中小企業支援ネットワーク強化事業(経済産業省)」による外部専門家・外部機関等との連携を開始し、平成24年度、経営改善・事業再生支援の尚一層の強化策として、中小企業経営力強化支援法に基づく「経営革新等支援機関」の登録(関東経済産業局、関東財務局認定)により、お取引先ごとの事業実態に応じた外部機関・外部専門家との連携強化によるコンサルティング機能の発揮を取組んでまいりました。

### ○連携する外部専門機関

- ・新潟県中小企業再生支援協議会
- ・中小企業・小規模ビジネス創造等支援事業(経済産業省)
- ・建設企業のための経営戦略アドバイザリー事業(旧中小企業支援ネットワーク強化事業)(国土交通省)
- ・新潟事業継続支援プロジェクト(民間支援機関:「経営革新等支援機関」)
- ・(株)リサ・パートナーズ、(株)ルネッサンスファイブ(事業再生ファンド)

## 3. 中小企業及び小規模事業者の経営支援に関する取組状況(支援内容、外部専門家・外部機関等との連携、取組事例等)

### ① 創業・新規事業開拓の支援

- ・「合同創業支援セミナー」の開催  
日本政策金融公庫との共催による「合同創業支援セミナー」(第1部講演セミナー、38名参加、第2部融資相談会、4名の個別相談受付)を開催いたしました。(開催日:平成24年9月25日)
- ・「地域創業塾」の開催  
上越商工会議所主催、日本政策金融公庫、当金庫、県信用保証協会、関東信越税理士会高田支部共催による「創業塾」を開催(24年10月~12月、毎週土曜日10回開講 受講参加者15名)いたしました。

「合同創業セミナー」、「創業塾」開催による24年度新規融資は9件、37百万円(日本政策金融公庫との協調・連携融資額)の支援実績となりました。

### ② 成長段階における支援

- ・ビジネス・マッチングの取組み  
地元企業の販路開拓を目的に財団法人にいがた産業創造機構(NICO)、県内地銀3行、信金5庫及び県信用保証協会との共同主催(後援:新潟県、関東経済産業局、(独)中小企業基盤整備機構関東支部分)により「うまさぎつしり新潟・食の大商談会」(開催日:平成24年9月20日)を池袋サンシャインシティにて開催いたしました。(出店企業2社、うち商談成立件数7件)  
「しんきんビジネスフェア『北陸街道2012』」へ当金庫外郭団体「しんきん地域経営塾」の会員による参加をいたしました。(出店会員2社、うち商談成立件数1件)
- ・産学官連携による取組み  
産学官連携による信州大学織維学部と上越ものづくりセンターとの情報・技術相談活動等の実績を踏まえ、平成24年11月、信州大学織維学部と当金庫との連携協定書を締結。中小企業等が経営課題とする商品開発、技術相談、販路開拓、技術応用、転換再利用等、大学が保有する知見・ノウハウ等を活用しての支援活動を開始し、現在5社より具体的な相談案件が持込まれており、一部事業化に向けて進展中 있습니다。

### ③ 経営改善・事業再生・事業転換等の支援

- ・外部専門機関との連携実績  
平成22年度より取組開始した経済産業省の「中小企業支援ネットワーク強化事業」による外部専門家による経営改善支援活動を24年度まで22社、計71回の経営相談会を実施いたしました。

新潟県中小企業再生支援協議会への経営支援相談は、8社、計11回(うち、他行との連携1社3回)を実施いたしました。

建設企業のための経営戦略アドバイザリー事業による専門家派遣は2社、計4回の相談会を開催いたしました。

### ・経営革新等支援機関の登録認定

当金庫は中小企業経営力強化支援法に基づき、24年3月に「経営革新等支援機関」(関東経済産業局、関東財務局認定)に登録認定を受け、地域の中小企業が持つ潜在力・底力を引き出すことにより、経営力の強化に向けた活動を展開しております。

### ・事業承継支援

24年度、外部専門家を活用した事業承継相談会として「中小企業支援ネットワーク強化事業」による専門家派遣制度を活用し2社、4回の事業承継相談会を開催いたしました。

現在、上越地域における中小企業経営者の高齢化は着実に進展しており、事業後継・承継問題は喫緊課題にあることから、24年度において中小企業基盤整備機構との連携により同機構からの専門家派遣により当金庫職員向け研修会を実施いたしました。

25年度の取組みとして上越商工会議所と連携共催による地域内の中小企業経営者を対象とした事業承継研修会の開催を予定しております。

## 4. 地域の活性化に関する取組状況

### ・「ふるさと絆プロジェクト2012」(地域貢献活動への取組)

地域経済の活性化に貢献する取組みとして、当金庫ホームページに地域の『食』に関わる特産品等を紹介する「ふるさと自慢ネット」をスタートいたしました。(25年3月末現在登録掲載件数87件)

### ・情報提供活動

上越地域の中小企業者等の景況感等の情報発信として、平成23年9月より「景気動向調査」を開始し、25年3月末現在、6回の地域への情報発信を行っております。

### ・「しんきん経営相談会」の開催

平成24年度、毎月7日に開催(実施店舗:有田支店・高田中央支店)。

開催時間:13:00~15:00 対象者:上越地域の中小企業及び個人事業主

相談内容:資金繰り、資金調達等、経営に関する相談全般。

### ・経営勉強会の開催

当金庫外郭団体「しんきん地域経営塾」主催による上越教育大学との連携による「マンスリー出前講座」を開催いたしました。

第1回 平成24年 9月26日 テーマ:自然の二面性(自然災害と自然の恩恵) 参加者17名

第2回 平成24年10月10日 テーマ:世界の視点から現代の世界情勢を読み解く 参加者16名