

上越信用金庫

中小企業景気動向調査

上越市版

〒942-0001

上越市中央1丁目11番1号

TEL 025-546-7145

FAX 025-545-4400

URL <https://www.joetsu-shinkin.jp>

担当:総合企画部

Vol. 53

2025/1 発行

上越信用金庫では、この程上越地域の中小企業の皆様からご協力をいただき、2024年10月～12月期の景気の現状と2025年1月～3月期の見通しを調査いたしました。対象業種は、製造業、卸売業、小売業、サービス業、建設業、不動産業の6業種です。なお、今回は2024年9月に行った前回調査結果および信金中央金庫が実施している同種の調査結果による全国平均とを比較して分析しています。

<調査概要>

1. 調査時点 : 2024年11月1日～12月11日
2. 調査方法 : 上越地域の営業店得意先による調査表に基づくアンケート
3. 依頼先数 : 316社(有効回答数314社・回答率99.3%)【信金中央金庫アンケート分含む】
4. 分析方法 : 各質問項目について、「増加」(良い) - 「減少」(悪い)の構成比の差=判断D.I.に基づく分析
D.I.とは、良い割合から悪い割合を差引いた値
5. 分析値 : 各数値は、四捨五入にて表示

<概況>

～業況は小幅な改善基調を持続、来期は全6業種で悪化の予想～

2024年10月～12月期(今期)の業況判断D.I.は、△13.4(前回△16.9)となり、前期より3.5ポイントの改善となりました。最も上昇幅が大きかったのは小売業(16.8ポイント)で、次いで建設業(9.7ポイント)、不動産業(5.2ポイント)の順でした。また、全国平均においては、△2.6(前回△5.6)となり、前期より3.0ポイントの改善となりました。

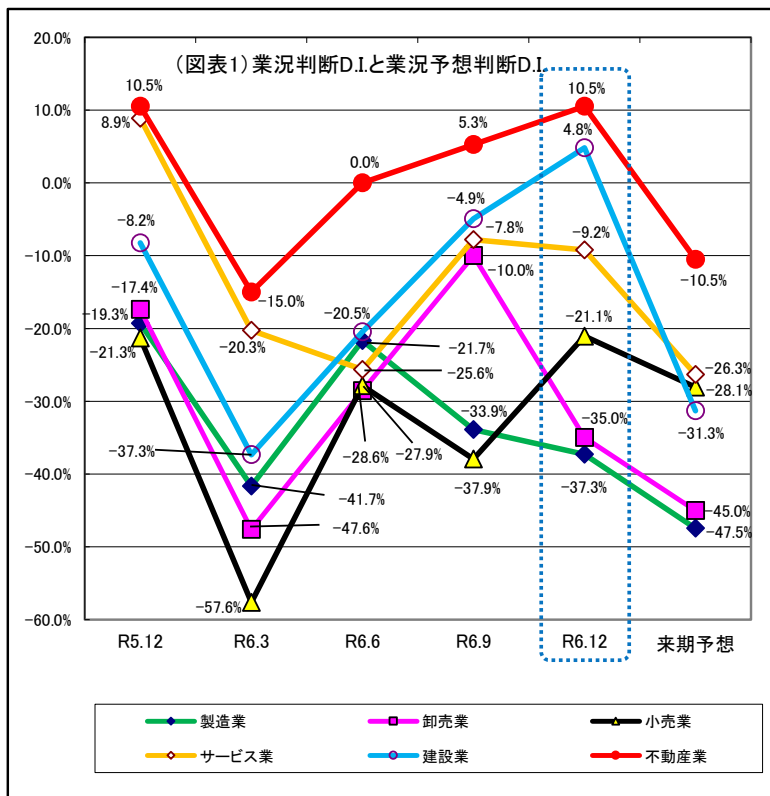
当地の2025年1月～3月期(来期)の業況予想判断D.I.は、△32.2と今期実績比で18.8ポイント悪化の見通し、全国調査の来期予想は△7.8となり、今期実績比で5.2ポイントの低下を見込んでいます。

当地の今期の業種別業況判断D.I.を見ると、3業種(小売業、建設業、不動産業)で改善となりました。

製造業	△37.3	(前回△33.9)	前回比 -3.4
卸売業	△35.0	(前回△10.0)	前回比+25.0
小売業	△21.1	(前回△37.9)	前回比+16.8
サービス業	△9.2	(前回 △7.8)	前回比 -1.4
建設業	4.8	(前回 △4.9)	前回比 +9.7
不動産業	10.5	(前回 5.3)	前回比 +5.2

全国調査の今期の業種別業況判断D.I.を見ると、全6業種(製造業、卸売業、小売業、サービス業、建築業、不動産業)で改善となりました。

製造業	△7.9	(前回△11.6)	前回比 +3.7
卸売業	△2.7	(前回 △7.5)	前回比 +4.8
小売業	△10.4	(前回△12.9)	前回比 +2.5
サービス業	1.7	(前回 0.9)	前回比 +0.8
建設業	9.6	(前回 6.5)	前回比 +3.1
不動産業	3.2	(前回 1.9)	前回比 +1.3



～売上額、収益とも改善、来期の収益判断D.I.は全6業種が悪化する予想～

収益面では、売上額判断D. I. が9.6（前回2.2）と7.4ポイント改善、収益判断D. I. は△2.2（前回△9.6）と7.4ポイント改善の結果となりました。来期の予想収益判断D. I. は△31.2と29.0ポイント低下の見通しとなっています。

業種別の収益判断D. I. では、5業種（製造業・卸売業・小売業・建設業・不動産業）で改善となっています。

業種別の来期1月～3月期の収益予想判断D. I. では、全6業種で悪化の予想となっています。

「製造業△25.4（当期実績△6.8）、卸売業△25.0（当期実績0.0）、小売業△40.4（当期実績△7.0）、サービス業△35.5（当期実績△7.9）、建設業△32.5（当期実績2.4）、不動産業△5.3（当期実績26.3）」

～人手不足感は一段と強まる～

人手過不足判断D. I. は、△42.0（マイナスは人手「不足」超）となり、前回（△39.8）よりマイナス幅が2.2ポイント拡大、人手不足感は一段と強まりました。

しかし、業種別にみると、卸売業・建設業については、人手不足感が若干弱まっています。

全国平均は△28.0（前期△25.2）とマイナス幅が2.8ポイント拡大し、人手不足感は一段と強まりました。

～販売価格、仕入価格はともに若干低下～

販売価格判断D. I. は、22.6（前回27.7）と5.1ポイントの低下、全国平均は28.6（前回26.2）と2.4ポイントの上昇となりました。また、仕入価格判断D. I. は、58.3（前回59.2）と0.9ポイント低下、全国平均は51.2（前回50.3）と0.9ポイントの上昇となりました。

～資金繰りは5業種で悪化～

資金繰り判断D. I. は、△17.2（前回△10.5）と6.7ポイントの低下となりました。

全国平均は△6.9（前回△7.8）と0.9ポイントの上昇となりました。

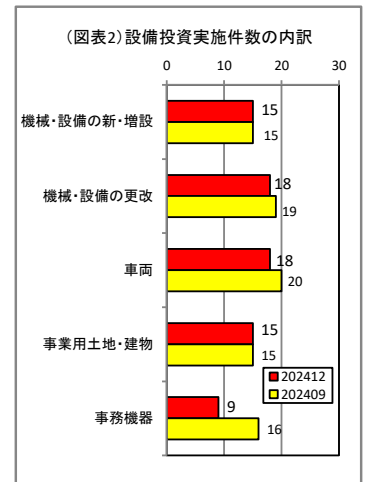
業種別の資金繰り判断D. I. は、5業種（製造業・卸売業・小売業・サービス業・建設業）で悪化となっています。

～設備投資は全体的に減少～

設備投資実施企業割合は、24.5となり、前回（29.3）より4.8ポイント低下となりました。全国平均は21.5（前回21.1）と0.4ポイントの上昇となりました。

設備投資の内訳としては、機械・設備の新・増設15先（前回15先）、機械・設備の更改18先（前回19先）、車両18先（前回20先）、事業用土地・建物15先（前回15先）、事務機器9先（前回16先）等となっています。

来期（予定）については、設備投資計画企業割合が19.4と5.1ポイント低下の見通しとなっています。（図表2）

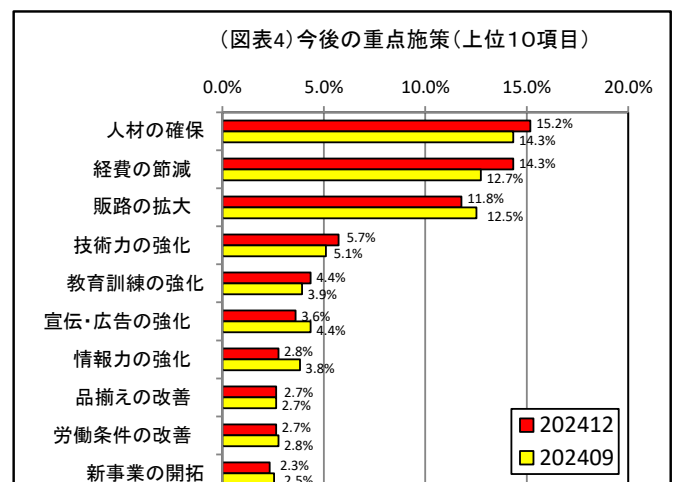
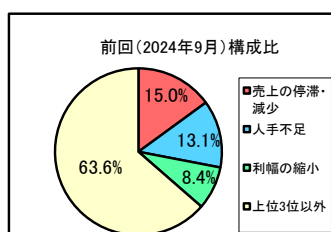
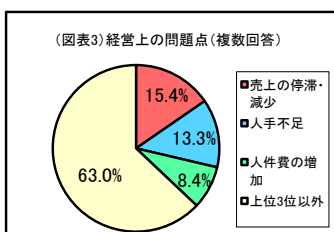


～経営上の問題点と重点施策～

経営上の問題点の上位3項目は、「売上の停滞・減少」「人手不足」「人件費の増加」となり、大きな問題点として取り上げられています。（図表3）

これら経営上の問題点を踏まえた、今後の重点施策について上位3位は、「人材の確保」15.2%、「経費の節減」14.3%、「販路の拡大」11.8%となりました。

その他の項目においては「技術力の強化」「教育訓練の強化」は前回からポイントを増やす結果となっています。（図表4）



<製造業>【回答企業59社】

今期の業況判断D. I. は、 $\Delta 37.3$ （前回 $\Delta 33.9$ ）と3.4ポイントの低下となりました。来期の業況予想判断D. I. は $\Delta 47.5$ と、今期に比べ10.2ポイント低下の見通しとなっています。（図表1）

全国平均は $\Delta 7.9$ （前回 $\Delta 11.6$ ）と3.7ポイントの改善、来期は $\Delta 12.2$ と4.3ポイント低下の見通しとなっています。

製造業内の主要5業種の今期の業種別業況判断D. I. は、「食料品 $\Delta 30.8$ （前回 $\Delta 41.7$ ）」「木材・木製品 $\Delta 66.7$ （前回 $\Delta 75.0$ ）」「その他の製造業 0.0 （前回 $\Delta 50.0$ ）」の3業種で改善となっています。

来期の業況予想判断D. I. は、「一般機械器具 $\Delta 66.7$ 」の1業種で改善を予想しています。

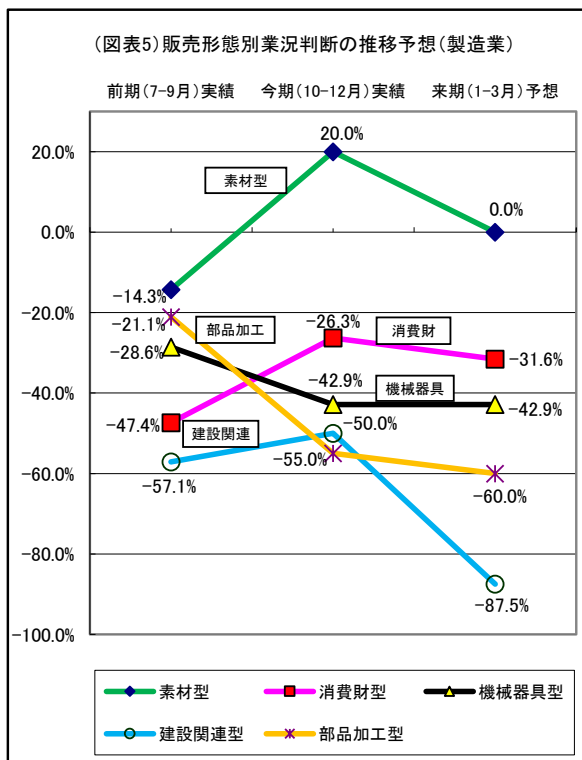
また、販売形態別の業況判断D. I. においては、「建設関連型 $\Delta 50.0$ （前回 $\Delta 57.1$ ）」「消費財型 $\Delta 26.3$ （前回 $\Delta 47.4$ ）」「素材型 20.0 （前回 $\Delta 14.3$ ）」の3業種が改善されました。

来期の販売形態別の業況予想判断D. I. は、「建設関連型 $\Delta 87.5$ 」「消費財型 $\Delta 31.6$ 」「素材型 0.0 」「部品加工型 $\Delta 60.0$ 」の4業種において悪化を予想しています。（図表5）

収益判断D. I. については、 $\Delta 6.8$ （前回 $\Delta 33.9$ ）と前期比で27.1ポイントの改善となりました。

来期の予想収益判断D. I. は $\Delta 25.4$ と、18.6ポイントの低下を予想しています。

雇用面では、人手過不足判断D. I. が $\Delta 39.0$ （前回 $\Delta 25.4$ ）と人手不足感は強まり、人手不足の厳しい状況は続いています。



<卸売業>【回答企業20社】

今期の業況判断D. I. は、 $\Delta 35.0$ （前回 $\Delta 10.0$ ）と25.0ポイントの低下となりました。来期の業況予想判断D. I. は $\Delta 45.0$ と、今期に比べ10.0ポイント低下の見通しとなっています。（図表1）

全国平均は $\Delta 2.7$ （前回 $\Delta 7.5$ ）と4.8ポイント改善、来期は $\Delta 10.1$ と7.4ポイント低下の見通しとなっています。

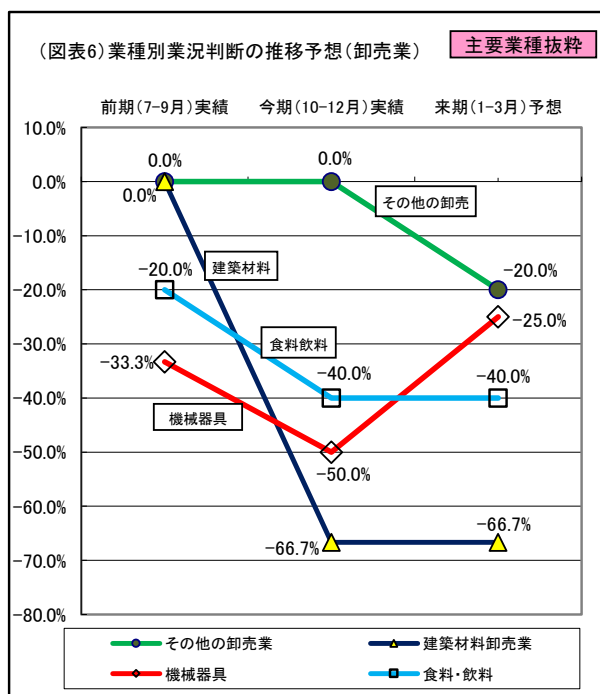
卸売業内の今期の業種別業況判断D. I. (上位4業種)は「食品・飲料 $\Delta 40.0$ （前回 $\Delta 20.0$ ）」「機械器具 $\Delta 50.0$ （前回 $\Delta 33.3$ ）」「建筑材料 $\Delta 66.7$ （前回 0.0 ）」の3業種が悪化となりました。

来期の業種別業況予想判断D. I. は「機械器具 $\Delta 25.0$ 」が改善、「その他の卸売 $\Delta 20.0$ 」は悪化を予想しています。（図表6）

収益面では売上判断D. I. は15.0（前回 $\Delta 10.0$ ）と25.0ポイントの改善、収益判断D. I. は0.0（前回 $\Delta 20.0$ ）と20.0ポイントの改善となっています。

来期の予想収益判断D. I. は $\Delta 25.0$ と25.0ポイント低下を予想しています。

雇用面では、人手過不足判断D. I. が $\Delta 15.0$ （前回 $\Delta 25.0$ ）と人手不足感は弱まりました。



<小売業>【回答企業57社】

今期の業況判断D. I. は、 $\Delta 21.1$ （前回 $\Delta 37.9$ ）と16.8ポイントの改善となりました。

来期の業況予想判断D. I. は $\Delta 28.1$ と、今期に比べて7.0ポイント低下の見通しとなっています。（図表1）

全国平均は $\Delta 10.4$ （前回 $\Delta 12.9$ ）と2.5ポイントの改善、来期は $\Delta 15.9$ と5.5ポイントの低下を予想しています。

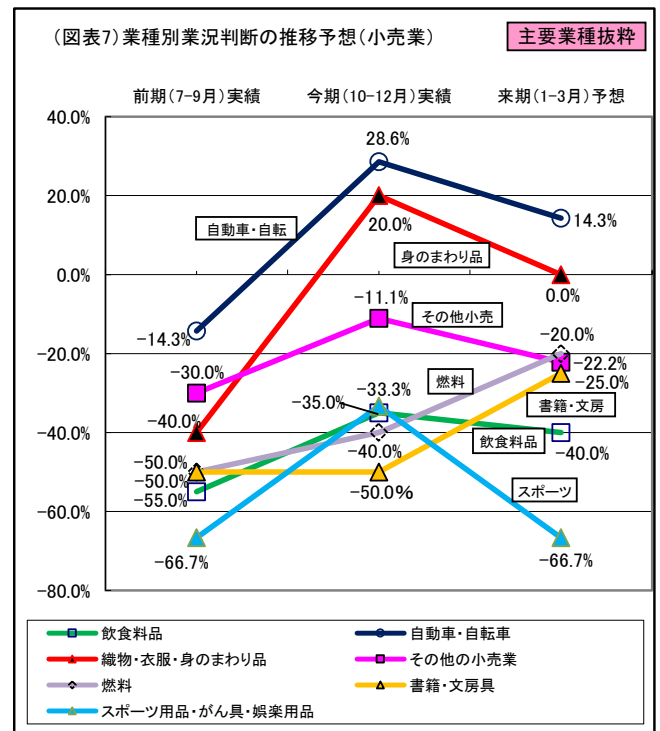
小売業内の今期の業種別業況判断D. I. は、「身のまわり品20.0（前回 $\Delta 40.0$ ）」「飲食料品 $\Delta 35.0$ （前回 $\Delta 55.0$ ）」「自動車・自転車28.6（前回 $\Delta 14.3$ ）」「燃料 $\Delta 40.0$ （前回 $\Delta 50.0$ ）」「スポーツ用品・がん具 $\Delta 33.3$ （前回 $\Delta 66.7$ ）」「その他の小売業 $\Delta 11.1$ （前回 $\Delta 30.0$ ）」の6業種が改善となっています。

また、来期の業種別業況予想判断D. I. は、「燃料 $\Delta 20.0$ 」「書籍・文房具 $\Delta 25.0$ 」の2業種で改善を予想しています。（図表7）

収益面では、売上額判断D. I. が14.0（前回 $\Delta 17.2$ ）と31.2ポイントの改善、収益判断D. I. も $\Delta 7.0$ （前回 $\Delta 27.6$ ）と20.6ポイントの改善となりました。

来期の予想収益判断D. I. は $\Delta 40.4$ と33.4ポイントの低下を予想しています。

雇用面では、人手過不足判断D. I. が $\Delta 40.4$ （前回 $\Delta 32.8$ ）と人手不足感は一層強まり、慢性的な人手不足の厳しい状況は続いています。



<サービス業>【回答企業76社】

今期の業況判断D. I. は、 $\Delta 9.2$ （前回 $\Delta 7.8$ ）と1.4ポイントの低下となりました。来期の業況予想判断D. I. は $\Delta 26.3$ であり、今期に比べて17.1ポイント低下の見通しとなっています。（図表1）

全国平均は1.7（前回0.9）と0.8ポイント改善、来期は $\Delta 3.7$ と5.4ポイント低下の見通しとなっています。

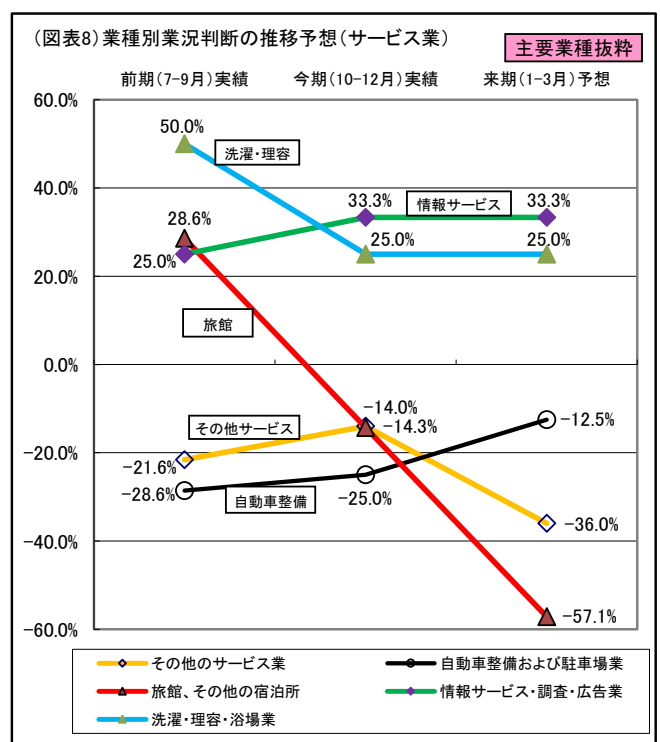
サービス業内の上位5業種の今期の業種別業況判断D. I. は、「自動車整備 $\Delta 25.0$ （前回 $\Delta 28.6$ ）」「情報サービス33.3（前回25.0）」「その他のサービス $\Delta 14.0$ （前回 $\Delta 21.6$ ）」の3業種で改善となりました。

また、来期の業種別業況予想判断D. I. では、「自動車整備 $\Delta 12.5$ 」の1業種は改善を予想しています。（図表8）

収益判断D. I. は、 $\Delta 7.9$ （前回16.9）と24.8ポイントの低下となりました。

来期の予想収益判断D. I. は $\Delta 35.5$ と27.6ポイントの低下を予想しています。

雇用面では、人手過不足判断D. I. が $\Delta 46.1$ （前回 $\Delta 45.5$ ）と人手不足感は一層強まり、慢性的な人手不足の厳しい状況は続いています。



<建設業>【回答企業83社】

今期の業況判断D. I. は、4.8（前回△4.9）と9.7ポイントの改善となりました。
 来期の業況予想判断D. I. については△31.3であり、今期に比べて36.1ポイント低下の見通しとなっています。
 (図表1)
 全国平均は9.6（前回6.5）と3.1ポイントの改善、来期は2.8と6.8ポイント低下の見通しとなっています。

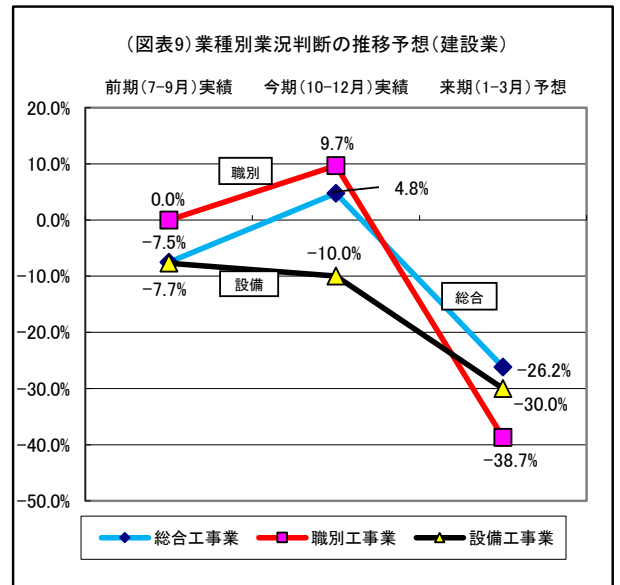
建設業内の今期の業種別業況判断D. I. は、「総合工事業4.8（前回△7.5）」「職別工事業9.7（前回0.0）」の2業種で改善となりました。

来期の業況予想については、「総合工事業△26.2」「職別工事業△38.7」「設備工事業△30.0」の全3業種で悪化の見通しとなっています。（図表9）

収益判断D. I. については、2.4（前回△8.6）と11.0ポイントの改善となりました。

来期の予想収益判断D. I. は△32.5の予想で、34.9ポイントの低下を予想しています。

雇用面では、人手過不足判断D. I. が△51.8（前回△56.8）と人手不足感は若干弱まりましたが、慢性的な人手不足の厳しい状況は続いています。



<不動産業>【回答企業19社】

今期の業況判断D. I. は、10.5（前回5.3）と5.2ポイントの改善となりました。
 来期の業況予想判断D. I. は△10.5であり、今期に比べて21.0ポイント低下の見通しとなっています。（図表1）
 全国平均は3.2（前回1.9）と1.3ポイントの改善、来期は2.5と今期と0.7ポイント低下の見通しとなっています。

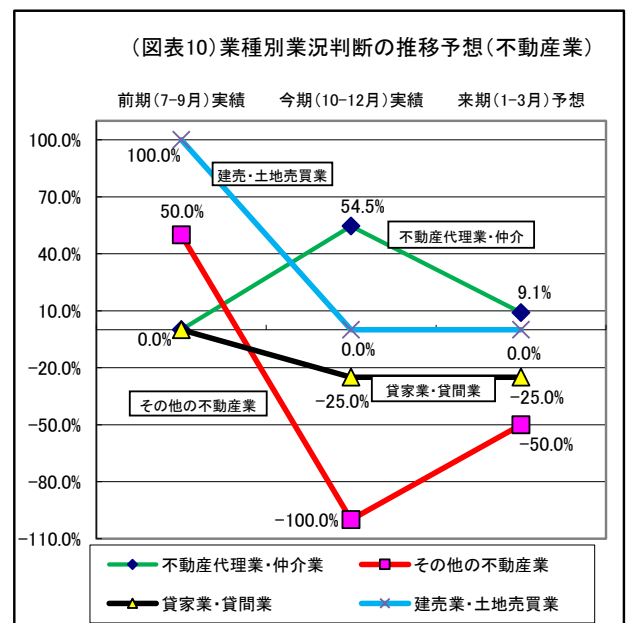
不動産業内の業種別では、「不動産代理業・仲介業54.5（前回0.0）」の1業種は改善となりました。

来期の業況予想D. I. は、「その他の不動産△50.0」が改善を予想、「不動産代理業・仲介業9.1」が悪化を予想しています。（図表10）

収益判断D. I. については、26.3（前回21.1）」と5.2ポイントの上昇となりました。

また、来期の予想収益判断D. I. については△5.3の予想で、31.6ポイントの低下を予想しています。

雇用面では、人手過不足判断D. I. が△26.3（前回△26.3）と、人手不足の状態は続いています。



以上

特別調査の結果について ～2025年(令和7年)の経営見通し～

毎年、10～12月期調査においては、来年の経営見通しについて定点観測を行っています。今回は、例年通り来年（2025年）の経営見通しについて調査するとともに、脱炭素化に向けて信用金庫業界に期待する取組みについても調査しました。

なお、複数回答の設問については項目合計が100%を超えることがありますのでお含みおき下さい。

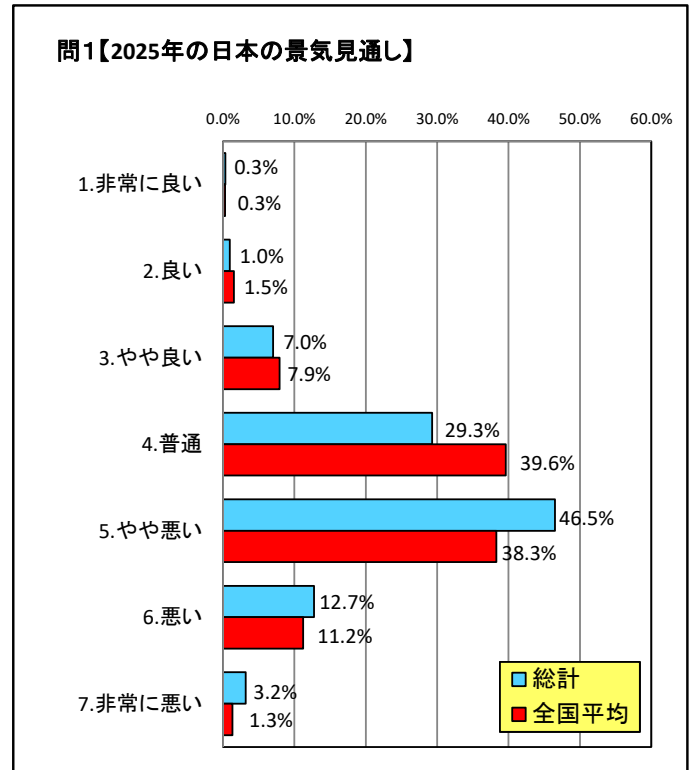
【問1】貴社では、2025年の日本の景気をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

<景気見通しは若干の低下>

2025年の我が国の景気見通しについては、「良い」（「非常に良い」・「良い」・「やや良い」の合計）と回答する割合が8.3%、「悪い」（「やや悪い」・「悪い」・「非常に悪い」の合計）が62.4%となりました。この結果、「良い－悪い」は△54.1と、1年前の調査（△44.4）と比べて9.7ポイントの低下となりました。

また、従業員規模別にみると、規模が小さいほど弱気の見通しが目立ちました。

業種別では、不動産業が強気一方で、小売業で比較的弱気の見通しとなりました。



問1	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	総計	全国平均
良い(A) 1～3合計	10.2%	5.0%	3.5%	10.5%	4.8%	26.3%	8.3%	9.7%
1.非常に良い	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	0.3%	0.3%
2.良い	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	2.4%	0.0%	1.0%	1.5%
3.やや良い	10.2%	5.0%	3.5%	9.2%	2.4%	21.1%	7.0%	7.9%
4.普通	22.0%	35.0%	28.1%	27.6%	34.9%	31.6%	29.3%	39.6%
悪い(B) 5～7合計	67.8%	60.0%	68.4%	61.8%	60.2%	42.1%	62.4%	50.8%
5.やや悪い	52.5%	50.0%	45.6%	44.7%	47.0%	31.6%	46.5%	38.3%
6.悪い	10.2%	10.0%	21.1%	11.8%	12.0%	5.3%	12.7%	11.2%
7.非常に悪い	5.1%	0.0%	1.8%	5.3%	1.2%	5.3%	3.2%	1.3%
良い(A) - 悪い(B)	-57.6%	-55.0%	-64.9%	-51.3%	-55.4%	-15.8%	-54.1%	-41.1%
(参考: 昨年の調査実績)	-40.4%	-56.5%	-55.7%	-30.4%	-50.6%	-36.8%	-44.4%	-37.4%

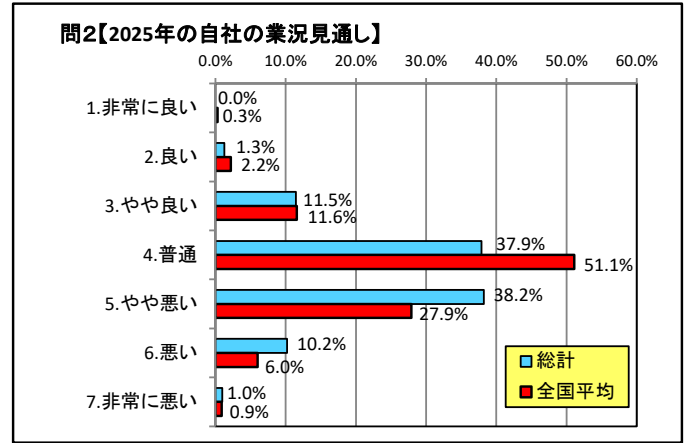
【問2】貴社では、2025年の自社の業況(景気)をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

＜業況見通しは若干の低下＞

2025年の自社の業況見通しについては、「良いー悪い」が△36.6となり、1年前の調査(△27.2)に比べて9.4ポイントの低下となりました。

また、従業員規模別では、我が国の景気見通しと同様、規模が小さいほど弱気の見通しが目立ちました。

業種別では、不動産業が強気一方で、小売業で比較的弱気の見通しとなりました。



問2	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	総計	全国平均
良い(A) 1~3合計	16.9%	10.0%	7.0%	13.2%	10.8%	26.3%	12.7%	14.1%
1.非常に良い	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%
2.良い	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%	5.3%	1.3%	2.2%
3.やや良い	13.6%	10.0%	7.0%	13.2%	9.6%	21.1%	11.5%	11.6%
4.普通	30.5%	45.0%	40.4%	31.6%	41.0%	57.9%	37.9%	51.1%
悪い(B) 5~7合計	52.5%	45.0%	52.6%	55.3%	48.2%	15.8%	49.4%	34.8%
5.やや悪い	40.7%	25.0%	42.1%	40.8%	39.8%	15.8%	38.2%	27.9%
6.悪い	10.2%	20.0%	10.5%	13.2%	7.2%	0.0%	10.2%	6.0%
7.非常に悪い	1.7%	0.0%	0.0%	1.3%	1.2%	0.0%	1.0%	0.9%
良い(A) - 悪い(B)	-35.6%	-35.0%	-45.6%	-42.1%	-37.3%	10.5%	-36.6%	-20.7%
(参考: 昨年の調査実績)	-42.1%	-21.7%	-29.5%	-7.6%	-37.6%	-15.8%	-27.2%	-17.2%

【問3】2025年において貴社の売上額の伸び率は、2024年に比べておおよそのくらいになると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

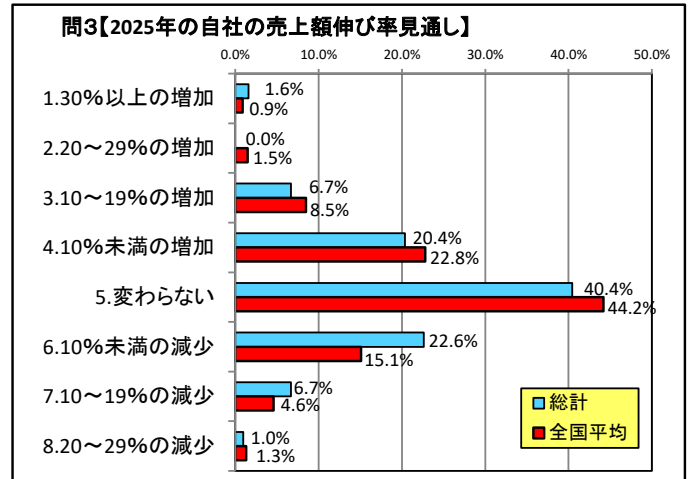
＜売上は業種によってバラツキ＞

2025年の自社の売上額見通し(伸び率)を「増加ー減少」でみると、1年前の調査(△1.9)に比べて0.3ポイント低下し△2.2となりました。

地域別では、北海道、東北、北陸では比較的弱気になっています。

業種別では、製造業、不動産業で比較的強気一方で、小売業、サービス業、建築業では比較的弱気の見通しとなりました。

全国調査では、4年連続で増加が減少を上回っています。



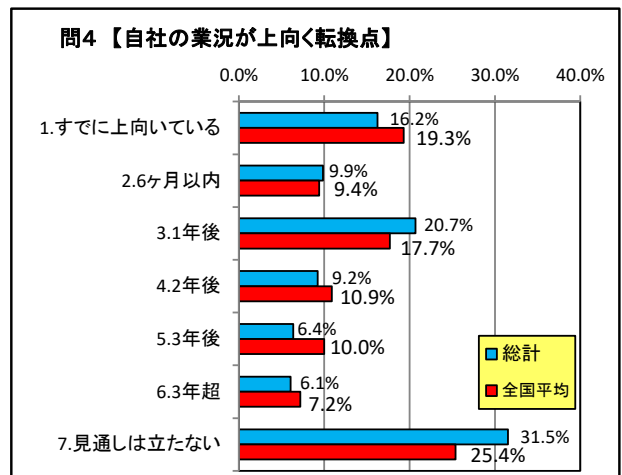
問3	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	総計	全国平均
増加(A) 1~4合計	30.5%	30.0%	28.1%	27.6%	26.5%	36.8%	28.7%	33.7%
1.30%以上の増加	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	5.3%	1.6%	0.9%
2.20~29%の増加	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.5%
3.10~19%の増加	6.8%	0.0%	5.3%	9.2%	6.0%	10.5%	6.7%	8.5%
4.10%未満の増加	20.3%	30.0%	22.8%	18.4%	18.1%	21.1%	20.4%	22.8%
5.変わらない	45.8%	40.0%	38.6%	36.8%	39.8%	47.4%	40.4%	44.2%
減少(B) 6~9合計	23.7%	30.0%	33.3%	35.5%	33.7%	15.8%	30.9%	22.1%
6.10%未満の減少	16.9%	25.0%	29.8%	30.3%	15.7%	15.8%	22.6%	15.1%
7.10~19%の減少	6.8%	0.0%	1.8%	3.9%	15.7%	0.0%	6.7%	4.6%
8.20~29%の減少	0.0%	5.0%	1.8%	1.3%	0.0%	0.0%	1.0%	1.3%
9.30%以上の減少	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	0.6%	1.1%
増加(A) - 減少(B)	6.8%	0.0%	-5.3%	-7.9%	-7.2%	21.1%	-2.2%	11.6%
(参考: 昨年の調査実績)	-21.1%	4.3%	8.2%	11.4%	-12.9%	10.5%	-1.9%	16.3%

【問4】貴社では、自社の業況が上向き転換点をいつ頃になると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

＜「改善見通しが立たない」回答割合が上昇＞

自社の業況が上向き転換点については、「業況改善の見通しが立たない」が31.5%となりました。コロナ禍以降、業況改善の見通しが立たない企業が増加傾向にあります。一方で、「すでに上向き」は16.2%でありました。

従業員規模別にみると、従業員10人以上の階層では、「すでに上向き」が「業況改善の見通しが立たない」を上回っているものの、9人以下の階層では正反対の結果となっています。業況改善は、規模による二極化の様子が大きいといえます。



問4	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	総計	全国平均
1.すでに上向いている	16.9%	10.0%	14.0%	22.4%	10.8%	26.3%	16.2%	19.3%
2.6ヶ月以内	15.3%	5.0%	12.3%	6.6%	4.8%	26.3%	9.9%	9.4%
3.1年後	28.8%	35.0%	14.0%	18.4%	18.1%	21.1%	20.7%	17.7%
4.2年後	8.5%	0.0%	8.8%	7.9%	14.5%	5.3%	9.2%	10.9%
5.3年後	3.4%	15.0%	7.0%	3.9%	7.2%	10.5%	6.4%	10.0%
6.3年超	5.1%	10.0%	10.5%	3.9%	6.0%	0.0%	6.1%	7.2%
7.業況改善の見通しが立たない	22.0%	25.0%	33.3%	36.8%	38.6%	10.5%	31.5%	25.4%

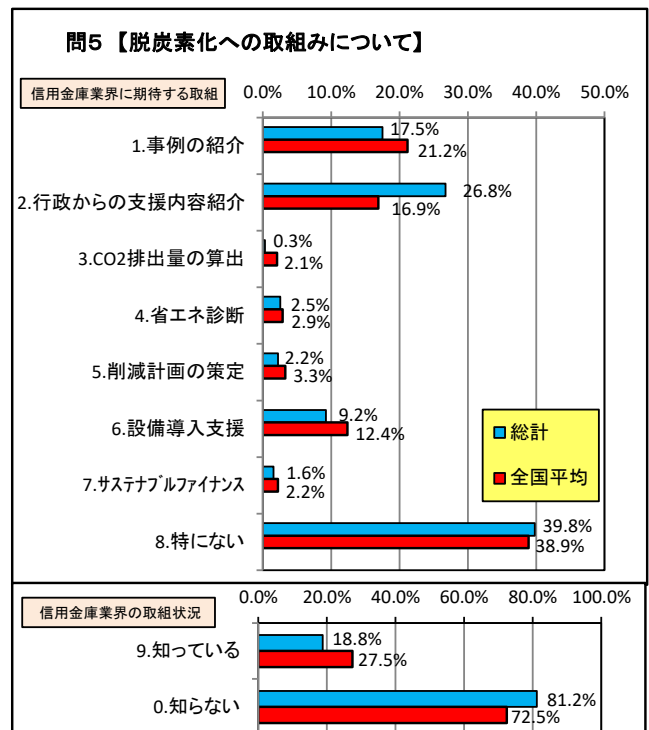
【問5】貴社は、脱炭素化に向けて、信用金庫業界に対して期待する取組みはありますか。1～8の中から最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。また、貴社は、信用金庫業界が地域のために積極的に下の枠の取組みを行っていることを知っていますか。9～0の中から1つ選んでお答えください。

- 脱炭素化に向けた取組みの事例
- 情報提供：コスト削減事例の紹介、行政からの支援内容の紹介
- 現状把握：CO2排出量の算出サービスの紹介
- 計画策定：省エネ診断の紹介、CO2排出量削減計画の策定支援
- 対策実行：LED・高効率空調・太陽光発電の導入支援
- 資金供給：サステナブルファイナンス(SDGs・脱炭素化対応融資)

＜脱炭素に向けて事例や支援の紹介を期待＞

脱炭素に向けて信用金庫業界に対して期待する取組みについては、「行政からの支援内容紹介」が26.8%と最も多く、以下「事例の紹介(17.5%)」、「設備導入支援(9.2%)」が続きました。なお、「特にない」は39.8%となり、規模別にみると、規模の小さい企業で回答割合が高い傾向にありました。

信用金庫業界が地域のために積極的に脱炭素への取組みを行っていることを知っているかについては、「知っている」が18.8%、「知らない」が81.2%となりました。



問5	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	総計	全国平均
信用金庫業界に期待する取組み								
1.事例の紹介	27.1%	15.0%	14.0%	10.5%	20.5%	15.8%	17.5%	21.2%
2.行政からの支援内容の紹介	25.4%	15.0%	31.6%	25.0%	24.1%	47.4%	26.8%	16.9%
3.CO2排出量の算出	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	0.0%	0.0%	0.3%	2.1%
4.省エネ診断	3.4%	0.0%	3.5%	5.3%	0.0%	0.0%	2.5%	2.9%
5.削減計画の策定	1.7%	10.0%	0.0%	1.3%	3.6%	0.0%	2.2%	3.3%
6.設備導入支援	8.5%	10.0%	12.3%	7.9%	10.8%	0.0%	9.2%	12.4%
7.サステナブルファイナンス	1.7%	0.0%	1.8%	2.6%	1.2%	0.0%	1.6%	2.2%
8.特にない	32.2%	50.0%	36.8%	46.1%	39.8%	36.8%	39.8%	38.9%
信用金庫業界の取組状況								
9.知っている	22.0%	15.0%	12.3%	18.4%	20.5%	26.3%	18.8%	27.5%
0.知らない	78.0%	85.0%	87.7%	81.6%	79.5%	73.7%	81.2%	72.5%

合計 / D.I.														
業種区分	項目	分析基準	202209	202212	202303	202306	202309	202312	202403	202406	202409	202412	202503	
総計	<業況>(実績)		-15.2	-17.7	-33.4	-10.3	-6.1	-8.0	-37.0	-22.7	-16.9	-13.4		
	<業況>(予想)		-20.2	-18.6	-44.1	-19.3	-6.0	-9.2	-28.7	-14.6	-17.1	-13.1	-32.2	
	<売上額>		1.6	0.9	-33.1	7.8	4.3	1.2	-37.3	5.9	2.2	9.6		
	<売上額>(前年同期比)		-0.3	1.9	-4.0	11.3	8.3	3.4	-17.4	3.7	4.1	-3.5		
	<収益>		-11.2	-10.9	-42.3	-4.7	-8.9	-13.6	-42.5	-9.3	-9.6	-2.2		
	<収益額>(前年同期比)		-14.6	-16.5	-19.6	-3.1	-4.3	-13.3	-27.3	-12.1	-10.8	-12.1		
	<収益>(予想)		-9.7	-19.9	-41.0	-7.7	-3.1	-13.2	-38.6	0.0	-5.6	-8.9	-31.2	
	<販売価格>		21.7	30.7	16.0	30.1	24.5	22.8	9.6	28.0	27.7	22.6		
	<仕入れ価格>		62.7	72.7	61.7	60.8	58.3	53.7	42.9	60.6	59.2	58.3		
	<資金繰り>【楽 - 苦】		-15.2	-17.1	-24.2	-10.3	-6.1	-11.1	-20.8	-16.8	-10.5	-17.2		
	<人手過不足>【過剰 - 不足】		-32.9	-36.0	-27.6	-31.3	-34.7	-34.6	-29.8	-38.2	-39.8	-42.0		
	<残業時間>		-5.9	0.6	-7.7	-0.3	-3.1	-4.3	-10.6	-5.9	-3.2	-4.1		
	<借入難易度>【易 - 難】		-2.2	-5.3	-5.5	-3.4	-4.0	-4.9	-3.7	-5.3	-6.4	-4.1		
	<設備稼働状況>		-15.8	-16.1	-11.7	-14.1	-11.7	-12.3	-10.2	-11.8	-13.7	-13.4		
	<設備投資割合>(実績)【%】		24.5	30.4	26.7	26.3	25.8	26.5	23.6	21.7	29.3	24.5		
	<設備投資割合>(予定)【%】		22.4	21.7	20.5	24.5	23.2	20.9	16.4	22.4	20.2	24.8	19.4	
	製造業	<業況>(実績)		-12.1	-22.0	-23.3	-13.6	-15.0	-19.3	-41.7	-21.7	-33.9	-37.3	
		<業況>(予想)		-14.0	-12.1	-45.8	-28.3	-16.9	-15.0	-45.6	-33.3	-26.7	-30.5	-47.5
		<売上額>		-1.7	1.7	-26.7	-6.8	-15.0	-10.5	-41.7	-5.0	-11.9	15.3	
		<売上額>(前年同期比)		5.2	0.0	-5.0	3.4	-11.7	-12.3	-26.7	-1.7	-10.2	-20.3	
<収益>			-15.5	-30.5	-43.3	-25.4	-28.3	-15.8	-48.3	-21.7	-33.9	-6.8		
<収益額>(前年同期比)			-19.0	-35.6	-31.7	-13.6	-18.3	-12.3	-33.3	-23.3	-30.5	-33.9		
<収益>(予想)			0.0	-1.7	-47.5	-18.3	-15.3	-23.3	-54.4	-18.3	-11.7	-13.6	-25.4	
<販売価格>			29.3	42.4	26.7	44.1	25.0	26.3	11.7	30.0	11.9	22.0		
<仕入れ価格>			79.3	78.0	65.0	59.3	58.3	38.6	33.3	58.3	47.5	47.5		
<資金繰り>【楽 - 苦】			-12.1	-16.9	-21.7	-13.6	-13.3	-14.0	-33.3	-13.3	-15.3	-23.7		
<人手過不足>【過剰 - 不足】			-25.9	-42.4	-31.7	-22.0	-21.7	-19.3	-25.0	-36.7	-25.4	-39.0		
<残業時間>			3.4	3.4	0.0	-5.1	-21.7	-12.3	-11.7	-16.7	-22.0	-11.9		
<借入難易度>【易 - 難】			-12.1	-5.1	-5.0	-6.8	-10.0	-7.0	-5.0	-3.3	-8.5	-3.4		
<設備稼働状況>			-24.1	-25.4	-16.7	-18.6	-16.7	-8.8	-10.0	-3.3	-8.5	-18.6		
<設備投資割合>(実績)【%】			36.2	40.7	38.3	30.5	28.3	35.1	23.3	18.3	32.2	16.9		
<設備投資割合>(予定)【%】			33.3	31.0	28.8	33.3	28.8	36.7	17.5	21.7	26.7	25.4	16.9	
卸売業		<業況>(実績)		-13.0	-13.0	-13.0	-13.0	4.3	-17.4	-47.6	-28.6	-10.0	-35.0	
		<業況>(予想)		-21.7	-26.1	-39.1	-13.0	-4.3	-13.0	-21.7	-14.3	-23.8	-20.0	-45.0
		<売上額>		8.7	-13.0	-30.4	17.4	13.0	-8.7	-33.3	14.3	-10.0	15.0	
		<売上額>(前年同期比)		-8.7	-13.0	8.7	-4.3	21.7	17.4	-14.3	-4.8	-10.0	5.0	
	<収益>		-8.7	-21.7	-39.1	8.7	4.3	-21.7	-42.9	-4.8	-20.0	0.0		
	<収益額>(前年同期比)		-17.4	-13.0	-4.3	-13.0	8.7	-17.4	-19.0	-28.6	-45.0	-20.0		
	<収益>(予想)		-17.4	-39.1	-34.8	-4.3	13.0	-17.4	-60.9	0.0	-28.6	-10.0	-25.0	
	<販売価格>		39.1	43.5	30.4	26.1	39.1	34.8	28.6	42.9	30.0	45.0		
	<仕入れ価格>		73.9	82.6	65.2	60.9	65.2	65.2	57.1	67.7	60.0	70.0		
	<資金繰り>【楽 - 苦】		-21.7	-8.7	-13.0	-4.3	13.0	4.3	-4.8	-4.8	-5.0	-10.0		
	<人手過不足>【過剰 - 不足】		-30.4	-17.4	-34.8	-43.5	-21.7	-30.4	-23.8	-19.0	-25.0	-15.0		
	<残業時間>		-8.7	-8.7	-4.3	-8.7	-13.0	-17.4	-9.5	-4.8	-5.0	-5.0		
	<借入難易度>【易 - 難】		17.4	-4.3	0.0	8.7	13.0	-8.7	4.8	4.8	-5.0	0.0		
	<設備稼働状況>		-13.0	-17.4	-17.4	-21.7	-13.0	-8.7	-14.3	-19.0	-15.0	-15.0		
	<設備投資割合>(実績)【%】		13.0	26.1	19.1	17.4	21.7	4.3	14.3	9.5	30.0	25.0		
	<設備投資割合>(予定)【%】		17.4	13.0	26.1	8.7	21.7	21.7	13.0	19.0	23.8	30.0	20.0	
	小売業	<業況>(実績)		-26.7	-32.8	-44.3	-5.0	-13.1	-21.3	-57.6	-27.9	-37.9	-21.1	
		<業況>(予想)		-39.3	-25.0	-50.8	-24.6	-10.0	-14.8	-26.2	-13.6	-34.4	-15.5	-28.1
		<売上額>		-10.0	3.3	-39.3	13.3	8.2	3.3	-49.2	11.5	-17.2	14.0	
		<売上額>(前年同期比)		-3.3	-1.6	8.2	31.7	31.1	13.1	-27.1	-4.9	-5.2	-7.0	
<収益>			-16.7	-3.3	-47.5	1.7	-11.5	-23.0	-55.9	-3.3	-27.6	-7.0		
<収益額>(前年同期比)			-25.0	-14.8	-13.1	16.7	-1.6	-11.5	-44.1	-23.0	-22.4	-21.1		
<収益>(予想)			-23.0	-21.7	-39.3	-1.6	-8.3	-13.1	-29.5	1.7	-27.9	-8.6	-40.4	
<販売価格>			35.0	57.4	34.4	56.7	36.1	41.0	27.1	52.5	43.1	43.9		
<仕入れ価格>			55.0	67.2	54.1	70.0	54.1	65.6	50.8	73.8	53.4	66.7		
<資金繰り>【楽 - 苦】			-20.0	-24.6	-34.4	-16.7	-13.1	-16.4	-27.1	-21.3	-17.2	-17.5		
<人手過不足>【過剰 - 不足】			-21.7	-23.0	-19.7	-25.0	-31.1	-31.1	-25.4	-36.1	-32.8	-40.4		
<残業時間>			-8.3	3.3	-1.6	5.0	4.9	0.0	-6.8	1.6	3.4	3.5		
<借入難易度>【易 - 難】			-3.3	-3.3	-3.3	-1.7	1.6	-4.9	-3.4	-4.9	-3.4	-1.8		
<設備稼働状況>			-13.3	-13.1	-14.8	-21.7	-16.4	-18.0	-20.3	-18.0	-13.8	-7.0		
<設備投資割合>(実績)【%】			21.7	16.4	23.0	26.7	27.9	14.8	15.3	16.4	36.2	19.3		
<設備投資割合>(予定)【%】			14.8	18.3	14.8	19.7	21.7	8.2	8.2	16.9	16.4	25.9	17.5	
サービス業		<業況>(実績)		-31.2	-22.4	-34.6	2.6	-3.8	8.9	-20.3	-25.6	-7.8	-9.2	
		<業況>(予想)		-30.3	-36.4	-46.1	-26.9	3.8	-7.7	-10.1	-7.6	-12.8	-11.7	-26.3
		<売上額>		3.9	-3.9	-23.1	30.8	17.9	10.1	-27.8	9.0	27.3	1.3	
		<売上額>(前年同期比)		13.0	14.5	11.5	42.3	28.2	26.6	2.5	20.5	27.3	11.8	
	<収益>		-2.6	-11.8	-35.9	14.1	7.7	-3.8	-38.0	-1.3	16.9	-7.9		
	<収益額>(前年同期比)		3.9	-3.9	-1.3	25.6	24.4	1.3	-11.4	2.6	15.6	3.9		
	<収益>(予想)		-9.2	-24.7	-42.1	-9.0	12.8	-9.0	-20.3	10.1	7.7	-10.4	-35.5	
	<料金価格>		26.0	23.7	15.4	26.9	33.3	32.9	17.7	26.9	41.6	22.4		
	<仕入れ価格>		61.0	80.3	73.1	64.1	62.8	63.3	51.9	65.4	74.0	67.1		
	<資金繰り>【楽 - 苦】		-23.4	-25.0	-33.3	-14.1	-7.7	-21.5	-21.5	-23.1	-5.2	-15.8		
	<人手過不足>【過剰 - 不足】		-35.1	-39.5	-26.9	-35.9	-42.3	-39.2	-34.2	-42.2	-45.5	-46.1		
	<残業時間>		-6.5	6.6	-5.1	5.1	7.7	-1.3	-11.4	2.6	5.2	-2.6		
	<借入難易度>【易 - 難】		-5.2	-10.5	-14.1	-10.3	-7.7	-7.6	-15.2	-16.7	-15.6	-10.5		
	<設備稼働状況>		-20.8	-27.6	-15.4	-16.7	-17.9	-24.1	-13.9	-23.1	-28.6	-23.7		
	<設備投資割合>(実績)【%】		27.3	32.9	20.5	26.9	25.6	32.9	31.6	32.1	28.6	27.6		
	<設備投資割合>(予定)【%】		26.3	24.7	26.3	25.6	25.6	23.1	24.1	30.4	23.1	27.3	22.4	

合計 / D.I.														
業種区分	項目	分析基準	202209	202212	202303	202306	202309	202312	202403	202406	202409	202412	202503	
建設業	<業況>(実績)		-3.5	-7.1	-46.4	-25.0	-7.1	-8.2	-37.3	-20.5	-4.9	4.8		
	<業況>(予想)		-7.1	-4.7	-41.7	-10.7	-6.3	-2.4	-40.0	-14.5	-6.0	-1.2	-31.3	
	<売上額>		10.6	6.0	-46.4	-5.0	-1.2	0.0	-43.4	0.0	0.0	8.4		
	<売上額>(前年同期比)		-15.3	0.0	-32.1	-18.8	-10.6	-14.1	-25.3	-8.4	-2.5	-10.8		
	<収益>		-11.8	-2.4	-48.8	-13.8	-16.5	-15.3	-43.4	-19.3	-8.6	2.4		
	<収益額>(前年同期比)		-28.2	-19.0	-41.7	-31.3	-22.4	-28.2	-28.9	-15.7	-13.6	-10.8		
	<収益>(予想)		-4.7	-25.9	-44.0	-7.1	-11.3	-14.1	-47.1	1.2	3.6	-4.9	-32.5	
	<請負価格>		3.5	13.1	-3.6	17.5	10.6	0.0	-9.6	13.3	19.8	10.8		
	<仕入れ価格>		68.2	78.6	65.5	65.0	64.7	50.6	41.0	59.0	66.7	61.4		
	<資金繰り>【楽 - 苦】		-11.8	-13.1	-17.9	-7.5	-1.2	-4.7	-14.5	-16.9	-11.1	-19.3		
	<人手過不足>【過剰 - 不足】		-50.6	-47.6	-26.2	-37.5	-49.4	-50.6	-36.1	-43.4	-56.8	-51.8		
	<残業時間>		-10.6	-3.6	-22.6	-3.8	-4.7	-3.5	-14.5	-16.9	-7.4	-6.0		
	<借入難易度>【易 - 難】		1.2	-3.6	-3.6	-2.5	-5.9	-1.2	4.8	1.2	0.0	0.0		
	<設備稼働状況>		-11.8	-4.8	-3.6	-3.8	-1.2	-3.5	-1.2	-3.6	-6.2	-7.2		
	<設備投資割合>(実績)【%】		24.7	39.3	29.8	31.3	29.4	35.3	30.1	26.5	29.6	36.1		
	<設備投資割合>(予定)【%】		23.5	22.4	16.7	31.0	23.8	21.2	18.8	25.3	19.3	25.9	24.1	
	不動産業	<業況>(実績)		21.1	10.5	5.0	-5.3	26.3	10.5	-15.0	0.0	5.3	10.5	
		<業況>(予想)		5.3	0.0	-26.3	10.0	0.0	-5.3	-21.1	10.0	10.5	0.0	-10.5
		<売上額>		-10.5	5.3	-20.0	-15.8	10.5	10.5	-5.0	26.3	26.3	10.5	
		<売上額>(前年同期比)		15.8	-5.3	5.0	-10.5	-15.8	-15.8	-10.0	42.1	26.3	21.1	
<収益>			-15.8	5.3	-25.0	-15.8	10.5	0.0	0.0	15.8	21.1	26.3		
<収益額>(前年同期比)			21.1	-5.3	0.0	-21.1	-21.1	-10.5	-25.0	31.6	26.3	21.1		
<収益>(予想)			-10.5	0.0	-15.8	5.0	0.0	10.5	-31.6	5.0	15.8	-5.3	-5.3	
<販売価格>			0.0	0.0	-5.0	-26.3	-5.3	0.0	-20.0	-5.3	5.3	-10.5		
<仕入れ価格>			5.3	5.3	10.0	5.3	15.8	21.1	5.0	5.3	21.1	5.3		
<資金繰り>【楽 - 苦】			15.8	10.5	-5.0	15.8	0.0	10.5	-5.0	0.0	0.0	0.0		
<人手過不足>【過剰 - 不足】			-5.3	-15.8	-40.0	-21.1	-5.3	-5.3	-20.0	-15.8	-26.3	-26.3		
<残業時間>			0.0	-10.5	0.0	0.0	5.3	5.3	0.0	15.8	21.1	0.0		
<借入難易度>【易 - 難】			5.3	0.0	5.0	10.5	0.0	0.0	0.0	-5.3	0.0	-10.5		
<設備稼働状況>			0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
<設備投資割合>(実績)【%】			0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
<設備投資割合>(予定)【%】			0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

